

経営講演会・雇用管理改善成果報告会Ⅱ

人間尊重の大家族主義経営と創業の精神

～**伝統**と**革新**を**目指**して～

西精工株式会社は「高品質・高機能のパーツ・ナットの創造事業を通じて、ものづくりを支え、人々の豊かな生活と幸福・社会の発展に貢献します」という経営理念のもと、「人づくりを起点に徳島から世界へファインパーツ（以降FP）の極みを発信する創造力・技術力ナンバーワン企業を目指します」という経営ビジョンを実現するために、徳島県に根を張り、国内、国外にビジネスを展開しています。同社は冷間鍛造技術と提案活動を核とし、「お役立ち」という顧客価値を提供するために、現状とのギャップを認識し戦略的に活動しているのです。

具体的には、朝礼における対話を活用し、創業の精神や経営ビジョンといった価値観や方向性を共有することで、社員の協働と自主性に対する意識が高まり、他部門との協力関係が自律的な相互連携にまで至っているのです。そして、部課長・経営会議でのMR（マネジメントレビュー）、半期に1度の係別面接など、振り返りのための仕組みや場づくりを数多く実施することで、より高い価値を創るための学習に目が向けられ始めているのです。

同社が属する「めねじ」業界は、海外企業との価格競争、主要ユーザーの生産減など、厳しい環境にあります。

そのなかで、新たな価値の創造、顧客ニーズ変化への対応、人材の確保・育成による健全な事業成長の実現は、国内の製造業全体に共通する経営課題であり、同社の取組みは多くの点でベンチマーキングの対象になり得るものです

また、これまで取り組んできました雇用管理改善促進事業により、職場環境の改善や魅力ある職場づくりに向けた好事例の報告も併せて行います。

経営者、経営幹部、部門管理者など多数の方々にご聴講いただきたくご案内申し上げます。

2017. **2 | 22** 水 13:30～16:30

リーガホテルゼスト高松 3階 翡翠の間

高松市古新町9-1 TEL087-822-3555

参加費 **無料**

講師

■第1部：経営講演会



2013年度
「日本経営品質賞中小企業部門」受賞
第47回
「グッドカンパニー大賞優秀企業賞」受賞

西精工株式会社
代表取締役社長

にし やす ひろ
西 泰宏 氏

（西精工の紹介）

- 設 立 1923年4月
- 代 表 者 代表取締役社長 西 泰宏
- 本社所在地 徳島市南矢三町1丁目11-4
- 売 上 高 4,074百万円(2016年7月末)
- 従業員数 238名
(再雇用、臨時社員 含む 2016年9月現在)

■第2部：雇用管理改善成果報告

<コーディネーター>

(株)ビッグバン 代表

やま した ます あき
山下 益明 氏

<好事例発表>

建設分野 雇用管理アドバイザー

主催：香川県経営者協会

共催：香川県商工会議所連合会

(高松・丸亀・坂出・善通寺・観音寺・多度津)

西精工株式会社は、1923年創業者の西卯次八が、徳島市で当社の前身である「西製作所」を創業、切削加工でボルトを製造し大阪の流通問屋に販売したことに始まります。終戦を境に、プレス加工による欧米輸出用ナット製造に転換、1960年、「西精工株式会社」へ改組を機に、ベアリング事業へも参入、国内の弱電・家電業界の復興には、高品質な小径の四角、六角ナットを量産してきました。

また、日本のモーターゼーションの発展には、鍛造加工による自動車用溶接ナットの草分け企業として、大量製造・安定供給を行い、国内めねじ業界において小径六角ナット製造第1位、溶接ナット製造第2位のメーカーに成長することができました。ところが、2000年頃からユーザーのアジア諸国への生産移転が進み、2004年、創業以来44年間お世話になったベアリング事業から撤退、既存製品も価格見直しによる商権維持が続き、組織は新たな方向を模索していました。そこで、2006年、「経営理念」により存在価値を示し、2009年、「経営ビジョン」で目指す姿を明らかにしました。すでに主要ユーザーである自動車産業では、「あこがれの高級品」から「安全・環境・共生」という新しい価値に向かっており、当社も自動車と自然や社会の関係構築に貢献していきたいと、役割を大量製造・安定供給から高精度・高機能・極小のファインパーツによる価値創造へと見直してきました。

今後も、長年の技術・ノウハウの蓄積から、ファインパーツでお客様に貢献できるメーカーへと進化し続けていきます。

<第1部>

- ・ファインパーツ(FP)の創造に向け社員同士の思考と対話を重視した組織づくり
- ・FPを着実に創造し続ける独自技術力の発揮
- ・「お役立ち」という顧客価値を起点とした業務プロセスの革新
- ・マネジメントレビュー(MR)や係別面接を活用した学習する組織の実現 など

<第2部>

- ・雇用管理改善への取組み総括
魅力ある職場づくりによる人材の確保・定着化を目指した成果のまとめ
- ・建設分野におけるわが社の取組み
現状把握
事業所における課題設定
課題ごとの目標設定と実行計画策定
取り組みの実施と進捗管理
結果の振り返り・検証と次に向けての課題設定 など

申込要領

- **定員** 100名（定員になりしだい締め切らせていただきます。）
- **参加申込** 下記「参加申込書」に所要事項をご記入のうえ、**平成29年2月15日（水）**までにファクシミリにて当協会までお申し込み下さい。なお、申込受付票は発行いたしませんので、直接お越し下さい。なお、申込受付票は発行いたしませんので、直接会場までお越し下さい。
- **お申込みお問合せ** 香川県経営者協会「経営講演会・雇用管理改善成果報告会Ⅱ」係（担当：福家、谷澤）
〒760-0017高松市番町2丁目2番2号（高松商工会議所会館5階）TEL087-821-4691 FAX087-825-9274

個人情報の取扱について

参加申込みによりご提示いただきました個人情報は、本講演会に関わるご連絡、参加者名簿の作成など運営上の管理ならびに団体が主催・実施する各種事業におけるサービスのご提供や事業のご案内のために利用させていただきます。法令に基づく場合を除き、事業関係者以外の第三者に開示・提供いたしません。なお、本パンフレット記載事項の無断転載をお断りいたします。

「経営講演会・雇用管理改善成果報告会Ⅱ」（2017年2月22日開催）

※お申込みはFAXにてお願いします。

参加申込書

香川県経営者協会 行き

FAX:087-825-9274

会社名・団体名	所在地
TEL () -	FAX () -
所属・役職名	氏名

参加者多数の場合は、本申込書をコピーご利用ください。

